Contents

目次・編集方針 …… 1

基本方針
キユーピーグループの理念 …… 2

トップメッセージ
トップメッセージ …… 3-7

キユーピー マヨネーズ発売 100周年
キユーピー マヨネーズ100周年の歴史 …… 8-10
数字でみるキユーピー マヨネーズ …… 11

価値創造プロセス
価値創造プロセス …… 12
競争優位の源泉／培われた経営資本 …… 13-14
キユーピーグループの事業概要 …… 15

サステナビリティマネジメント
サステナビリティマネジメント …… 16-18

中期経営戦略
中期経営計画 …… 19
対談　事業戦略と財務戦略の両輪で、
資本コストを上回るROE8.5%以上の達成をめざす … 20-22
資本効率を高める財務戦略 …… 23-24

価値創造プロセスの進化
—国内事業の構造改革 …… 25-28
—グローバル展開の加速 …… 29-31
—食と健康への貢献 …… 32-34
—環境への配慮 …… 35-37
—人的資本の価値拡大 …… 38-41
—対談　DXで未来を創造する
〜キユーピーグループの挑戦〜 …… 42-45

コーポレート・ガバナンス
コーポレート・ガバナンス …… 46-56
—インタビュー　透明性の高いガバナンス体制のもと、
多様性あるメンバーが活発に議論することで、
キユーピーグループの成長を後押ししていく
リスクマネジメント …… 57

業績・会社情報
財務・非財務グラフ …… 58
11年間の財務・非財務サマリー …… 59
株式情報 …… 60
会社情報 …… 61

ウェブサイトのご紹介

当社グループは、ウェブサイトを通してさまざまな角度から情報を発信しています。

株主・投資家の皆さまへ
https://www.kewpie.com/ir/

サステナビリティ
https://www.kewpie.com/sustainability/

レシピ・商品
https://www.kewpie.co.jp

編集方針

「キユーピーグループ統合報告書 2025」は、株主・投資家をはじめとしたすべてのステークホルダーの皆様に対して、当社グループの中長期的な価値創造について、より一層の理解を深めていただくことを目的に、ビジネスの全体像、企業価値創造に向けた戦略や計画を総合的にご報告するために作成したものです。

当社グループの企業価値創造にとって、重要性の高い情報を簡潔にまとめていますので、掲載しきれていない財務情報や社会・地球環境への取り組み、商品や事業活動などに関する情報は、ウェブサイトをご覧ください。

対象期間

報告対象期間は2023年12月〜2024年11月です。

過去の経緯やデータ、最近の事例を示すことが適当であると判断した場合は、この期間以外のものをご報告しています。

将来の見通しに関する記述について

本報告書に記載した業績見通しなどの将来に関する記述は、2025年4月時点で入手している情報などに基づき判断した見通しであり、不確定な要素を含んでいます。

実際の業績などは、さまざまな要因により、大きく異なる場合があります。

※本報告書における表示単位未満の端数は、切り捨てで表示しています。ただし、億円単位で記載の金額および各種比率は四捨五入にて表示しています。