

2025 年 11 月期
第2四半期(中間期)
決算補足説明資料

2025 年7月3日
キューピー株式会社
証券コード: 2809

目次

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳	1
2. 営業利益の増減要因	2
3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)	2
4. 為替レート(期中平均為替レート)	2
5. 主原料相場の推移	2
6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7. 営業外損益・特別損益の概要	3
8. 貸借対照表の概要	3
9. キャッシュ・フローの概要	4
10. サステナビリティ・人的資本の目標と実績	4
11. 2025 年度 通期計画	5
12. 主要な経営指標等の推移	6

■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2025 年1月9日発表の 2025 年度通期の連結業績予想に変更はありませんが、セグメント別売上高・営業利益の内訳を変更しています。
- ・ 海外の上期の数値は 10 月～3月が対象となります。(オーストラリア子会社は 12 月～5月)
2025 年度上期の前年差には、為替影響の売上高+15 億円、営業利益+2億円、
2025 年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高△12 億円、営業利益△2億円
が含まれています。
2025 年度より、各セグメントの損益の実態をより適正に反映させるため全社費用の配賦
基準を変更しています。

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

売上高 (億円)	2024 年度						2025 年度						前年差					
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	上期 (12-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	上期 (12-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期 計画	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	上期 (12-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期
市販用	446	478	924	482	462	1,867	450	495	946			1,905	+5	+17	+22			+38
調味料	187	201	388	204	183	775	178	207	385			780	△8	+6	△2			+5
惣菜	159	166	325	166	162	653	156	165	321			660	△3	△1	△4			+7
カット野菜	63	72	135	73	78	286	75	78	153			300	+12	+6	+18			+14
その他	37	39	76	39	38	153	41	45	86			165	+4	+6	+10			+12
業務用	406	427	833	425	443	1,701	425	466	891			1,764	+19	+39	+58			+63
調味料	126	133	259	132	129	520	126	135	261			520	△1	+2	+2			+0
タマゴ	240	250	491	251	274	1,016	260	290	550			1,078	+20	+40	+59			+62
その他	39	44	83	42	40	165	39	41	80			166	△0	△3	△3			+1
海外	214	223	437	242	243	922	240	254	494			1,009	+26	+31	+57			+87
中国	76	87	163	100	98	360	83	93	175			378	+6	+6	+12			+18
アジアパシフィック	64	61	125	65	69	259	80	73	153			299	+16	+12	+28			+40
米州	48	53	101	53	54	208	53	62	115			229	+5	+9	+14			+21
その他	25	22	48	24	23	95	24	27	51			103	△2	+4	+3			+8
フルーツ ソリューション	39	49	87	45	38	170	37	48	86			177	△1	△1	△2			+7
ファインケミカル	28	31	59	27	28	114	31	32	62			123	+3	+1	+4			+9
共通	14	15	29	20	17	66	18	23	40			72	+3	+8	+11			+6
合計	1,146	1,222	2,368	1,241	1,231	4,840	1,200	1,318	2,519			5,050	+54	+96	+150			+210

営業利益 (億円)	2024 年度						2025 年度						前年差					
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	上期 (12-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	上期 (12-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期 計画	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	上期 (12-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期
市販用	36	45	81	46	16	143	18	40	57			133	△18	△6	△23			△10
調味料	25	31	56	34	12	102	19	23	42			92	△6	△7	△14			△10
惣菜	8	11	19	8	4	31	5	8	13			27	△3	△3	△6			△4
カット野菜	0	3	4	3	2	9	△8	7	△1			11	△8	+4	△5			+2
その他	2	0	2	1	△2	2	2	1	3			3	△0	+1	+1			+2
業務用	31	33	64	35	20	120	18	26	44			120	△12	△7	△20			+0
調味料	8	12	20	10	6	37	7	11	17			41	△2	△1	△3			+4
タマゴ	21	18	39	23	15	76	9	13	22			71	△11	△5	△16			△5
その他	1	3	5	2	△0	6	2	3	5			8	+0	△1	△0			+2
海外	31	34	65	32	27	125	38	41	79			134	+7	+6	+14			+9
中国	10	13	23	13	8	44	14	17	31			52	+4	+5	+9			+8
アジアパシフィック	10	8	18	9	8	35	13	10	23			40	+4	+2	+6			+5
米州	8	10	17	8	10	35	8	10	18			31	+0	+0	+1			△4
その他	4	4	7	2	1	11	3	3	6			11	△1	△0	△1			+0
フルーツ ソリューション	△0	2	1	1	△1	2	△1	3	3			5	△0	+2	+1			+3
ファインケミカル	△6	4	△2	5	2	6	△6	4	△2			7	△0	+0	+0			+1
共通	3	3	6	4	4	14	3	4	7			12	△0	+1	+1			△2
全社費用	△13	△14	△26	△14	△24	△65	△13	△13	△26			△66	△0	+0	+0			△1
合計	81	107	189	109	45	343	58	104	162			345	△24	△4	△27			+2

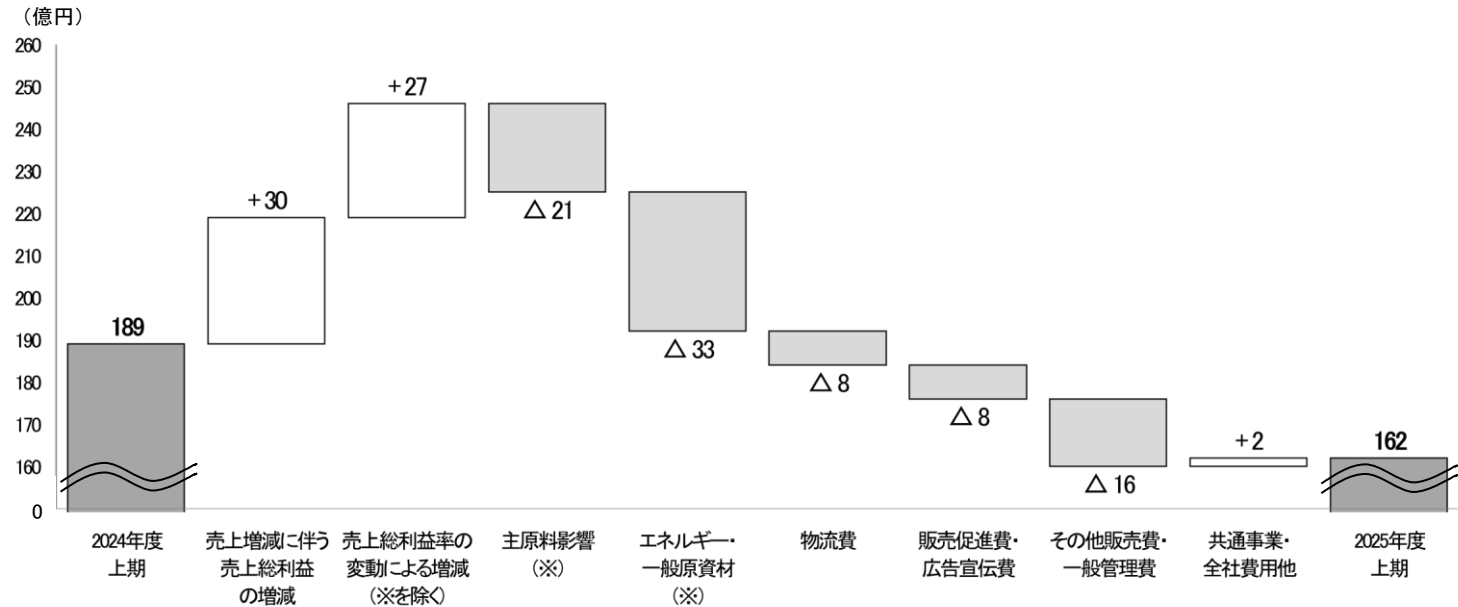
営業利益率	7.1%	8.8%	8.0%	8.8%	3.7%	7.1%	4.8%	7.9%	6.4%			6.8%
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	--	------

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2025 年度上期 +9%

※国内事業利益率 2025 年度上期 5.4%

※2024 年度は遡及後で記載

2. 営業利益の増減要因



3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)

		2023 年度 上期	2024 年度 上期	2025 年度 上期	前年差	増減率
家庭用	販売量 (千 t)	60	62	62	+ 0	+ 0%
	金額 (億円)	361	383	382	△ 1	△ 0%
業務用	販売量 (千 t)	46	47	47	△ 0	△ 0%
	金額 (億円)	213	226	227	+ 1	+ 0%
輸出	販売量 (千 t)	5	6	7	+ 1	+ 19%
	金額 (億円)	23	32	37	+ 5	+ 15%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				通期 計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
米国ドル(1\$ 当たり)	141	137	137	139	148	148	151	151	152	152			148
人民元 (1元 当たり)	20	20	20	20	20	21	21	21	21	21			20

5. 主原料相場の推移

(円/kg)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				通期 計画
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	424	404	375	357	357	349	346	354	359	371			376
全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	297	348	317	276	206	211	206	271	287	334			290

※変更前通期計画(2025 年4月3日公表時)

加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格:371 円/kg

6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				通期 計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
設備投資	57	94	125	178	44	93	145	206	50	89			191
減価償却費	41	82	126	169	43	85	131	175	45	90			182
販売促進費	9	18	28	41	9	20	34	52	14	26			64
広告宣伝費	31	58	77	103	34	62	85	123	36	66			137
物流費	67	134	206	280	71	147	225	304	76	155			315
労務費	77	154	236	314	78	161	247	331	84	170			340
研究開発費	8	18	27	40	8	18	26	39	8	18			41

7. 営業外損益・特別損益の概要

(億円)	2024 年度 上期	2025 年度 上期	前年差	主な要因
営業外損益	14	13	△ 1	支払手数料の増加 △ 1
				その他営業外費用の増加 △ 1
				持分法による投資利益の増加 + 1
特別損益	△ 8	114	+ 122	固定資産売却益の増加 + 120
				その他特別利益の増加 + 3

8. 貸借対照表の概要

(億円)	2024 年度	2025 年度 上期	前年差	主な要因	
資産の部					
流動資産	2,037	2,070	+ 32	現預金の減少	△ 72
				売掛債権の増加	+ 43
				有価証券の増加	+ 65
固定資産					
有形・無形固定資産	1,664	1,637	△ 27	有形固定資産の減少	△ 19
				無形固定資産の減少	△ 7
投資その他の資産	922	1,001	+ 79	退職給付に係る資産の増加	+ 8
				関係会社出資金の増加	+ 6
				長期定期預金の増加	+ 59
負債の部	1,307	1,249	△ 58	買掛金の減少	△ 14
				未払法人税等の増加	+ 23
				1年内償還社債の増加	+ 100
				未払金の減少	△ 53
				社債の減少	△ 100
純資産の部	3,316	3,459	+ 142	利益剰余金の増加	+ 145

9. キャッシュ・フローの概要

(億円)	2024 年度 上期	2025 年度 上期	前年差	主な要因	
営業活動による キャッシュ・フロー	322	101	△ 220	固定資産除売却損益の増減額	△ 120
				棚卸資産の増減額	△ 42
				法人税等の支払額の増加	△ 41
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 124	△ 63	+ 60	有形固定資産の売却による収入の増加	+ 108
				無形固定資産の取得による支出の減少	+ 43
				定期預金の払戻による収入の減少	△ 75
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 154	△ 61	+ 93	長期借入れによる収入の減少	△ 50
				長期借入金の返済による支出の減少	+ 150

10. サステナビリティ・人的資本の目標と実績

重点課題	取り組みテーマ	指標	2025 年度 上期	2028 年度 目標	2030 年度 目標
食と健康 への貢献	健康寿命延伸 への貢献	お客様の健康な食生活に貢献するため、 サラダの喫食機会向上、タマゴの付加価値化を中心に取り組みを推進			
	子どもの心と体の 健康支援	私たちの活動で創る 子どもの笑顔の数 (2019 年度からの累計)	52.8 万人	80 万人以上	100 万人以上
資源の 有効活用・ 循環	食品ロスの 削減・有効活用	食品残さ削減率 (2015 年度比)	60.6%	63%以上	65%以上
		野菜未利用部有効活用率 主要野菜:キャベツなど (当年)	84.3%	88%以上	90%以上
		商品廃棄量削減率 (2015 年度比)	70.9%	70%以上	70%以上
	プラスチックの 削減・再利用	プラスチック排出量削減率 (2018 年度比)	—	25%以上	30%以上
	水資源の 持続的利用	水使用量(原単位)削減率 (2020 年度比)	9.4%	8%以上	10%以上
気候変動 への対応	CO ₂ 排出量の 削減	CO ₂ 排出量削減率 (2013 年度比)	48.7%	46%以上	50%以上
生物多様性 の保全	生物多様性の 保全	持続可能な紙の調達率 2025 年までに 100% (容器包材、印刷冊子、販促物、事務用品)		100%維持	100%維持
持続可能な 調達	持続可能な 調達の推進	お取引先との協働によって 「持続可能な調達のための基本方針」を推進			
人権の尊重	人権の尊重	ビジネスに関わるすべての人の人権を尊重するために 「キューピーグループ 人権方針」を推進			
人的資本の 価値拡大	従業員エンゲージ メント向上	エンゲージメントスコア	—	75 点以上	75 点以上

※ 「食品残さ削減率」の指標には「野菜未利用部有効活用率」も含まれています。

※ サステナビリティ目標は国内の数値となっています。

※2025 年度より「健康寿命延伸への貢献」の指標を変更しています。

※2025 年度より「CO₂ 排出量削減率」について、基準年の算出データの見直しを行い遡及適用後の数値となっています。

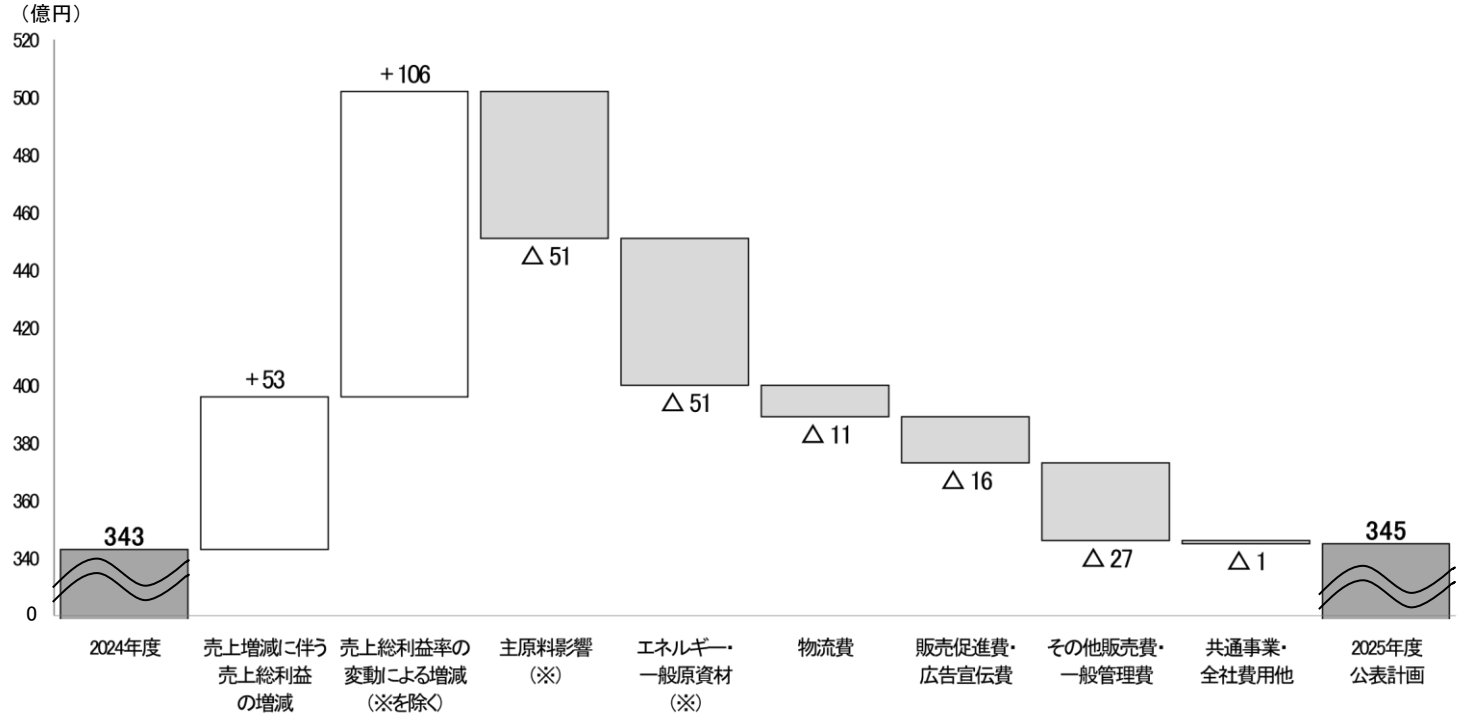
※2025 年度より「エンゲージメントスコア」の指標を追加しています。(当社独自の従業員アンケート調査により算出)

11. 2025 年度 通期計画

業績予想

(億円)		2024 年度	2025 年度 通期計画	前年差	増減率
売上高		4,840	5,050	+ 210	+ 4%
営業利益		343	345	+ 2	+ 0%
経常利益		369	366	△ 3	△ 1%
親会社株主に帰属する当期純利益		214	292	+ 78	+ 36%
ROA		8.3%	7.9%	△ 0.4%	—
ROIC		6.8%	6.8%	+ 0.0%	—
ROE		7.3%	9.5%	+ 2.2%	—
営業利益率		7.1%	6.8%	△ 0.3%	—
国内事業利益率		7.2%	6.9%	△ 0.4%	—
海外売上高伸長率（現地通貨ベース）		11%	11%	+ 0%	—
為替	米国ドル（1 \$ 当たり）	151 円	148 円	△ 3 円	—
	人民元（1 元 当たり）	21 円	20 円	△ 1 円	—
相場	加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	351 円	376 円	+ 25 円	—
	全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	223 円	290 円	+ 67 円	—

営業利益の増減要因



12. 主要な経営指標等の推移

		2023 年度 上期	2024 年度 上期	2025 年度 上期	2024 年度
売上高	(百万円)	220,382	236,834	251,852	483,985
営業利益	(百万円)	6,846	18,882	16,164	34,329
営業利益率	(%)	3.1	8.0	6.4	7.1
経常利益	(百万円)	7,552	20,306	17,448	36,874
経常利益率	(%)	3.4	8.6	6.9	7.6
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	4,797	12,513	18,803	21,419
当期純利益率	(%)	2.2	5.3	7.5	4.4
純資産額	(百万円)	295,193	321,310	345,868	331,638
総資産額	(百万円)	406,889	432,619	470,795	462,372
自己資本	(百万円)	267,441	291,700	315,637	302,292
自己資本比率	(%)	65.7	67.4	67.0	65.4
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	11,670	32,183	10,140	63,126
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 10,072	△ 12,377	△ 6,337	△ 23,893
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 4,088	△ 15,375	△ 6,103	△ 21,126
フリーキャッシュ・フロー ※	(百万円)	1,598	19,806	3,803	39,233
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	61,496	67,243	78,618	80,512
有利子負債	(百万円)	33,305	22,723	22,587	22,422
1株当たり純資産額	(円)	1,924.00	2,098.53	2,270.60	2,174.74
1株当たり当期純利益	(円)	34.51	90.02	135.27	154.10
1株当たりフリーキャッシュ・フロー	(円)	11.50	142.49	27.36	282.25
ROA(総資産利益率)	(%)	—	—	—	8.3
ROIC(投下資本利益率) ※	(%)	—	—	—	6.8
ROE(自己資本利益率)	(%)	—	—	—	7.3
1株当たり年間(中間)配当額	(円)	23.0	23.0	32.0	54.0
配当性向	(%)	—	—	—	35.0
期末(中間)株価	(円)	2,222	3,113	3,405	3,440

※ フリーキャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー

※ ROIC＝営業利益×(1－実行税率)÷(純資産＋有利子負債)